



PLAN DE TRABAJO DEL CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS DE DEFENSA DEL CONSEJO DE DEFENSA SURAMERICANO

2014

El presente Plan de Trabajo del CEED para el año 2014, que se presenta a consideración y aprobación del Consejo Directivo, contiene la descripción y objetivos de las actividades programáticas, así como lo relativo a funcionamiento, infraestructura, equipamiento y personal de la institución.

I. ESTUDIOS E INVESTIGACIONES:

A. Área Políticas de Defensa

1. Medidas de Confianza Mutua:

1.1 Registro Suramericano de Gastos en Defensa

En función de las decisiones adoptadas en la IX Reunión de Instancia Ejecutiva respecto al RSGD 2006-2011, el CEED procederá a ejecutar las actividades encomendadas. Adicionalmente, durante el año 2014 el Centro procesará los periodos 2011, 2012 y 2013 conforme a lo descrito en el anexo.

1.2 Registro Suramericano de Inventarios Militares (RESIM)

Luego de la aprobación del FOSIM por parte del CDS, el CEED planea llevar a cabo durante 2014 las actividades que se detallan en el anexo.

2. Institucionalidad de la Defensa en Suramérica

A partir de la presentación al Consejo Directivo del CEED del Informe de Avance sobre Institucionalidad de la Defensa en Suramérica, el Centro incorporará las revisiones de los capítulos nacionales remitidas por los Ministerios de Defensa y procederá a elaborar las conclusiones y recomendaciones del Informe Final. Respecto al cronograma de actividades ver anexo.



3. Política de Género: La Mujer en el Ámbito de la Defensa

En este nuevo eje de estudios incorporado a las áreas de trabajo del CEED a partir de la instrucción de la IV Reunión Ordinaria del CDS, las actividades a desarrollar en el 2014 consistirán en la optimización de los instrumentos metodológicos y en la elaboración del Informe Final de acuerdo al cronograma anexo.

4. Visión Compartida de Defensa Regional

Dando continuidad a los estudios realizados por el CEED¹ en este eje de trabajo, las actividades a desarrollar durante el año 2014 serán de conformidad a las decisiones que el CDS adopte en su V Reunión Ordinaria respecto a los siguientes puntos:

- Solicitud del Consejo de Jefas y Jefes de Estado al CDS para elaborar y presentar una “propuesta de lineamientos estratégicos de UNASUR para la construcción progresiva y flexible de una visión compartida de defensa regional” (Punto 16, Declaración de Paramaribo, Consejo de Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno de UNASUR - 30 de Agosto 2013).
- Recomendaciones del IV Seminario de Enfoques Conceptuales Riesgos y Amenazas a la Región. Actividad realizada en Caracas donde se propone “Instruir al CEED a contribuir con el análisis y estudios”.

5. Ciberdefensa

Los estudios y actividades del CEED para el 2014 estarán sujetos a las determinaciones del CDS respecto a la instrucción del Consejo de Jefas y Jefes de Estado y Gobierno al CDS y otros Consejos de “avanzar en sus proyectos sobre defensa cibernética” (Punto 29,

¹ Informe Preliminar del Centro de Estudios Estratégicos de Defensa al Consejo de Defensa Suramericano acerca de los Términos de Referencia para los Conceptos Seguridad y Defensa en la Región Suramericana, aprobado por el CDS el 29 de noviembre de 2011, y el Informe del Centro de Estudios Estratégicos de Defensa al Consejo de Defensa Suramericano acerca del Crimen Organizado Transnacional y otras Nuevas Amenazas a la Seguridad Regional, aprobado por el CDS el 16 de febrero de 2012.



Declaración de Paramaribo, Consejo de Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno de UNASUR - 30 Agosto 2013).

B. Área Prospectiva y Estrategia

En este Eje de Estudios e Investigaciones, oportunamente aprobado por el CDS y el Consejo de Jefas y Jefes de Estado de la UNASUR, el CEED ha venido desarrollando trabajos preparatorios de investigación, así como la elaboración de los Términos de Referencia y el Plan de Ejecución del “Estudio Prospectivo Suramérica 2025”.

El estudio tiene como primer objetivo identificar, desde la perspectiva de la seguridad regional y la defensa, potenciales, oportunidades, desafíos y eventuales factores de riesgo o amenazas subyacentes en la materia.

A partir de los desembolsos de fondos presupuestados para este estudio (recibidos en el último bimestre de 2013), el CEED planea llevar adelante la primera fase del mismo en el corriente año, con los objetivos y actividades que se detallan en el Anexo. Una vez entregado el informe de Fase I al CDS, se prevé ejecutar la segunda parte, enfocada en la producción de análisis y elaboración de escenarios futuros tomando como referencia la proyección y efectos de la demanda de recursos estratégicos y como objeto de estudio el papel y las políticas de la Defensa ante las oportunidades, desafíos, riesgos y amenazas que pudieran derivarse de los referidos escenarios prospectivos.

II. RELACIONES INSTITUCIONALES

A. Establecimiento de Red de Centros Nacionales Contrapartes

A partir de la designación de los siete Centros de Estudios Nacionales Contrapartes (Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú y Uruguay), el CEED continuará estableciendo relaciones y procedimientos funcionales de trabajo con cada uno de ellos, priorizando los siguientes aspectos:



- Áreas de investigación y ejes temáticos principales de expertise de cada centro.
- Estudios e investigaciones de los Centros de Estudios Nacionales en materias relevantes a las actividades del CEED.
- Registro de expertos y especialistas de los centros nacionales en las áreas de estudio del CEED.
- Exploración de acuerdos para el inicio de actividades específicas de apoyo al CEED, en investigaciones y estudios relativos a institucionalidad, recursos estratégicos naturales, entre otros.

B. Articulación de contactos con instancias académicas especializadas en defensa y seguridad internacional

A partir de la conformación de la Red de Centros Nacionales Contrapartes, el CEED propone la articulación y establecimiento de contactos con entidades y expertos del sector académico especializados en defensa. El objeto será la identificación y acceso a estudios e investigaciones relevantes a la tarea del Centro, así como el establecimiento de una red informal de que coadyuve a la difusión de las actividades y productos del Consejo de Defensa Suramericano.

III. INFORMACIÓN Y DIFUSIÓN

A. Elaboración de material de información institucional

Para el 2014, el CEED llevará a cabo la impresión y actualización de material institucional tales como trípticos, brochures, folletos, etc.

B. Mantenimiento y actualización de página web

Se continuará con el mejoramiento y actualización de contenidos tales como:

- Links de las páginas de los Centros de Estudios Nacionales Contrapartes.
- Boletín de información de Defensa y Seguridad Regional con noticias remitidas por los Ministerios de Defensa de los países de UNASUR respecto a temas y actividades de interés en la materia.



- Contenidos de la sección de Informe País.
- Publicación de los documentos oficiales del CEED aprobados del CDS.

IV. CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

A. Actualización del archivo institucional

- Documentos oficiales de UNASUR, CDS, CEED y material relevante de otros Consejos de la Unión y Secretaría General.

B. Creación de Biblioteca Documental

- Material oficial de otros organismos y foros regionales e internacionales vinculados a la temática de defensa y seguridad internacional.
- Leyes y documentos oficiales de países miembros en materia de defensa.

C. Actualización y mantenimiento de las Bases de datos de programas y proyectos del CEED

- Registro Gastos en Defensa.
- Género.
- Institucionalidad.
- Inventario Militar.

V. INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y PERSONAL

Como fuera mencionado en puntos anteriores, el año 2014 marca el inicio de una nueva fase para el CEED a partir de diversos factores que incluyen: la entrada en vigencia de su presupuesto; la culminación de la contribución del Gobierno argentino a sus necesidades de funcionamiento, personal y servicios; la ampliación de la carga de trabajo programático para el CEED prevista para este año; así como el incremento del número de Delegados Nacionales y personal de la Dirección (Secretario Administrativo) junto al requerido personal de apoyo profesional y de servicio que debe ser completado. Todo ello, demanda la ejecución de una serie de medidas en materia de



infraestructura y personal para garantizar el apropiado funcionamiento institucional. A continuación se detallan las medidas más importantes a adoptar en el transcurso del presente año.

A. Remodelación Edilicia de Sede CEED

Con la contribución especial de Argentina se llevarán a cabo a partir de febrero 2014 las obras de adecuación de las oficinas de Dirección Ejecutiva, Secretaría Administrativa y de los Delegados Nacionales; espacio para recepcionista y asistentes; instalación de red informática y telefónica y construcción de Sala de Comunicaciones. (Ver anexo con descripción de obra).

B. Sistema de Intercomunicación Regional

Asimismo, con los fondos especiales proporcionados por Argentina se está financiando lo siguiente:

- Diseño de arquitectura del sistema, adquisición de equipamiento tecnológico e implementación del Sistema de intercomunicación regional del CEED.
- Instalación del equipamiento para la Sala de telecomunicaciones y videoconferencias en sede CEED/CDS.
- Distribución de kit tecnológico (estaciones remotas de videoconferencia) a cada uno de los 12 puntos nacionales del sistema de intercomunicación regional.

Para detalles técnicos de funcionalidad del sistema ver Anexo.

C. Incorporación de Espacio Adicional

El incremento del número de Delegados Nacionales, Secretario Administrativo y personal de apoyo profesional requerido, sumado al espacio que ocupará la nueva sala de comunicaciones, redundará en que el actual espacio disponible no será suficiente para necesidades puntuales de oficinas, sala de reuniones para los grupos de trabajo de delegados, centro de documentación y archivo. Esto llevó a la



Dirección a concluir en la necesidad de rentar espacio adicional. A tal efecto se han hecho las averiguaciones necesarias para contar con oficinas anexas al Centro en los alrededores de la actual sede.

D. Personal

La incorporación de nuevos funcionarios, la culminación del personal cedido por el Ministerio de Defensa y Presidencia de Argentina y el incremento de los programas y tareas asignadas al CEED², plantean la necesidad de reemplazar personal administrativo y de servicio saliente, así como la de completar la planta de personal de apoyo técnico profesional.

En este orden, la Dirección ha llevado a cabo una evaluación de requerimientos funcionales de personal y, tomando en estricta consideración los fondos presupuestarios disponibles, concluyó en la necesidad de completar la nómina de personal de la siguiente manera:

- Un/a Coordinador Técnico en Investigaciones, para apoyar a los grupos de trabajo del cuerpo de Delegados y articular metodológicamente el procesamiento de todos los estudios de investigación en curso.
- Un/a Técnico informático para administración y mantenimiento de la Sala de Comunicaciones, página web y red informática interna.
- Un/a Secretaria Asistente de la Subdirección.
- Un/a asistente contable para el Secretario Administrativo.
- Un/a Recepcionista del CEED.
- Un chofer para el vehículo adquirido por el CEED.
- Personal de limpieza y maestranza.

Las modalidades de contratación que sugiere la Dirección para solventar estas necesidades consisten en contrataciones sólo al siguiente personal: Coordinador Técnico en Investigaciones, Secretaria Asistente de la Subdirección y Recepcionista. Los demás

² Los proyectos centrales de las actividades programáticas del CEED para el 2014 que demandarán apoyo técnico profesional incluyen: Registro de Gasto en Defensa; Inventario Militar; Estudio de Género; Informe de Institucionalidad; Estudio Prospectivo sobre defensa y recursos estratégicos; los requerimientos del CDS en nuevos tópicos como Ciberdefensa y lineamientos estratégicos en defensa regional y Conferencias y eventos especiales).



puestos pueden ser solventados mediante la modalidad de contratos de servicio.

E. EQUIPAMIENTO Y MOBILIARIO

Para el 2014 se planea culminar con adquisiciones de los siguientes ítems:

- Servidor y software para Bases de Datos del Centro de Documentación.
- Dos fotocopiadoras multifunción, siete impresoras láser monocromo y dos color sincronizadas en red.
- Software para registros contables y financieros.
- Aparato de FAX.
- Mobiliario para sala de trabajo, Centro de Documentación y Biblioteca en oficina anexa.
- Mobiliario de oficina para Subdirector y Secretario Administrativo.

F. CONFERENCIAS Y SEMINARIOS

Se prevé realizar durante el corriente año los siguientes seminarios y conferencias:

- Conferencia regional “Recursos Naturales y Defensa” solicitada por el Secretario General de UNASUR (sujeto a confirmación del CDS en su V Reunión Ordinaria).
- Seminario-Taller “Política de Género: La Mujer en las Fuerzas Armadas de la UNASUR” (según propuesta del Informe Preliminar del CEED).



- Seminario Taller de Trabajo del “Estudio Prospectivo Suramérica 2025”.
- Primera Reunión de Trabajo del Consejo Directivo del CEED en su sede permanente. En tal ocasión se prevé brindar a los viceministros un informe completo de avance de los principales estudios en las instalaciones remodeladas con la nueva sala de comunicación regional.
- Otros eventos que pueda determinar el Consejo Directivo en relación a los programas y proyectos del CEED o a actividades del Plan de Acción 2014 del CDS en las cuales los países responsables requieran el apoyo y/o participación del Centro.



ANEXOS

I. ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

A. Área Políticas de Defensa

1. Medidas de Confianza Mutua

1.1. Registro Suramericano de Gastos en Defensa

PRODUCTO	ACTIVIDAD	FECHA
Informe Final Registro Suramericano de Gastos en Defensa (RSGD) Vol. I 2006-2010	Presentación al CDS	19 de febrero 2014
RSGD Vol. II (Período 2011-2012)	Procesamiento de datos recibidos para período 2011-2012	Marzo-Septiembre 2014
	Presentación al CDS	Noviembre 2014
RSGD Vol. III (Período 2013-2014)	Recepción y consolidación de datos 2013	Julio-Diciembre 2014
	Inicio elaboración RSGD Vol. III 2013-14	2015

1.2. Registro Suramericano de Inventarios Militares (RESIM)

PRODUCTO	ACTIVIDAD	FECHA
Formulario Suramericano de Inventario Militar (FOSIM)	Envío a los MINDEF de FOSIM y Manual de Uso	Marzo 2014
	Recepción de los datos nacionales del FOSIM	Julio- 2014



Base de datos del Inventario Militar Suramericano	Procesamiento de datos recibidos	Julio-Octubre 2014
Informe de Avance	Presentación al CDS	Noviembre 2014

1.3. Institucionalidad de la Defensa en Suramérica

PRODUCTO	ACTIVIDAD	FECHA
Informe de Avance	Presentación al CDS	19 de febrero 2014
Informe final	Incorporación de las revisiones de los capítulos nacionales recibidos por parte de los países	Marzo-abril 2014
	Procesamiento y elaboración de versión final	Mayo-agosto 2014
	Presentación al CDS	Noviembre 2014

1.4. Política de Género: La Mujer en el Ámbito de la Defensa

PRODUCTO	ACTIVIDAD	FECHA
Informe Preliminar "La Mujer en el Ámbito de la Defensa en Suramérica"	Presentación al CDS	19 de febrero 2014
Informe final	Elaboración de nuevas herramientas metodológicas cuantitativas y cualitativas (matriz y cuestionario) (CEED)	Abril-mayo 2014
	Validación por autoridades ministeriales nacionales	Junio-julio 2014
	Recepción y consolidación de la información	Agosto-octubre 2014
	Presentación al CDS	Noviembre 2014

B. Área Prospectiva y Estrategia

PRODUCTO	ETAPA	ACTIVIDAD	FECHA
FASE I	Matriz de datos nacionales elaborada por el CEED	Envío a los Ministerios de Defensa y Centros Nacionales Contrapartes	Marzo 2014
		Recepción información de los MINDEF	Mayo 2014
		Procesamiento Información por el CEED	Junio-julio 2014
	Base de Datos con información de Fuentes Secundarias	Relevamiento por equipo CEED y especialista externos	Abril-junio 2014
	Casos de estudio preseleccionados: Agua; Litio; Recursos Plataforma Continental Suramericana; y Recursos Área Amazónica.	Inicio de la recolección y procesamiento de información por parte del CEED y especialistas externos	Abril-junio 2014
		Consolidación de la información cuantitativa ³ y recolección de información cualitativa ⁴ de los casos de estudio (CEED + especialistas externos)	Julio 2014
		Realización de talleres de trabajo con especialistas externos y elaboración de informes para cada caso de estudio.	Julio 2014
	Seminario	Organización de seminario- taller de trabajo	Agosto 2014
	Informe Fase I del Estudio	Elaboración del Informe Fase I	Agosto 2014
		Presentación al CDS	Noviembre 2014

³ Reservas, producción, legislación, acuerdos bilaterales y multilaterales existentes en la materia, régimen de explotación, políticas con actores privados, políticas medioambientales, políticas de seguridad y defensa existentes. Elaboración de Sistemas de Información Geográfico por cada estudio de caso. Elaboración de matriz comparativa de las diferentes políticas existentes en cada estudio de caso.

⁴ Entrevistas multidisciplinares: entrevistas y encuestas a expertos en temas relacionados a la temática de recursos naturales estratégicos.